

Scrum maakt onderwijs flexibel

Verbazend hoe soepel online scrummen eigenlijk gaat...



Corona dwong alle scholen om te sluiten en afstandsonderwijs te organiseren. Hoe zou dat eruit kunnen zien met Scrum? Om Scrum docenten te steunen, maakten we een handleiding en handige materialen. We legden de zelfdeterminatietheorie ernaast en zagen dat Scrum in deze onzekere tijd een belangrijke meerwaarde biedt: een bijdrage aan de sterke behoefte van jongeren aan sociale verbondenheid. En daarna wachtten we met spanning op de eerste ervaringen.

Bedrijfsleven scrumt op afstand

Ondertussen horen we uit het bedrijfsleven de verhalen van Agile coaches; ook daar werken veel Scrumteams noodgedwongen op afstand. De teams die goed weten wat hen te doen staat, blijken nu eigenlijk sneller te werken dan als ze bij elkaar zitten. Maar teams die dat niet weten, krijgen het werk niet op de rit. We geven het door als belangrijke tip voor docenten: wees nu extra duidelijk in wat je als oplevering verwacht en welke eisen je daaraan stelt.

Ervaringen in hbo

Tijdens online Scrum trainingen horen we de ervaringen terug. Een groep internationale studenten (Windesheim Social Works) ging voor de lockdown terug naar hun eigen land, terwijl hun Scrumproject doorliep. 'Ze zitten nu in verschillende tijdzones, van Hongkong tot Roemenië, dus we nemen de online bijeenkomsten op. Maar ondanks het tijdsverschil zijn ze allemaal aanwezig. Vandaag hebben de teams een tussenpresentatie gehouden. Het was echt verbazingwekkend hoe goed dat ging en we waren heel trots, de theorie hadden ze allemaal gevonden en verwerkt. Je geeft zo'n opdracht en je ziet niet wat er gebeurt, maar wij waren er echt verbaasd over hoe goed ze bezig zijn met elkaar. In plaats van een papieren Scrumbord werken ze nu met Trello.'

Online begeleiden is wel anders. 'Ik vind het lastig om goed zicht te krijgen op de inhoudelijke overwegingen die studenten maken. Als ze in het lokaal werken, loop ik langs, luister ik mee en kan ik

heel natuurlijk iets vragen. Nu zitten ze in hun eigen kanalen, als ik langs wil komen kondig ik dat eerst aan, en al met al stoor ik behoorlijk. Even aanschuiven zit er nu niet in. Maar nu ik dit zo zeg, bedenk ik dat het juist wel weer een voordeel is dat ik hun werk kan zien via scherm delen en het op die manier met hen kan bespreken.'

Ervaringen in mbo

Ook op Alfa-college Hardenberg is een lopend project online voortgezet. 'Van te voren heb ik heel goed nagedacht over de vraag wat ik precies van mijn studenten wil, wat ze daarvoor nodig hebben, hoe ik dat online faciliteer. In de afsluitende online Retro vertelden studenten dat ze heel leuk vonden om in hun groepje te werken, dat ze goed inzicht hadden in wat er moest gebeuren en dat de Burn Down Chart zorgde voor prestatiedrang. Eigenlijk ging het dus heel goed.'

Binnen Nova College Haarlem startten teams online met een nieuw Scrumproject, ook daar met Trello. Hun docent is heel tevreden met de resultaten. 'Het is voor ons (docenten en studenten) een goede oefening, omdat we volgend jaar met deze studenten nog veel meer met Scrum gaan werken.'

Flexibel onderwijs

Volgend jaar – dat lijkt nog ver weg en niemand weet hoe de wereld en het onderwijs er dan uit zien. Minder contacturen op school, af en toe een lockdown – het zal van iedereen flexibiliteit blijven vragen. Goed te weten dat Scrum helpt om onderwijs te laten mee bewegen. Fysiek starten en online doorgaan, helemaal online scrummen, een deel van de week fysiek en op andere dagen online – Scrum zorgt dat je onderwijs eenvoudig kunt aanpassen aan snel wisselende omstandigheden zodat projecten en samenwerkingsopdrachten gewoon door kunnen gaan.

Ellen Reehorst, mei 2020